

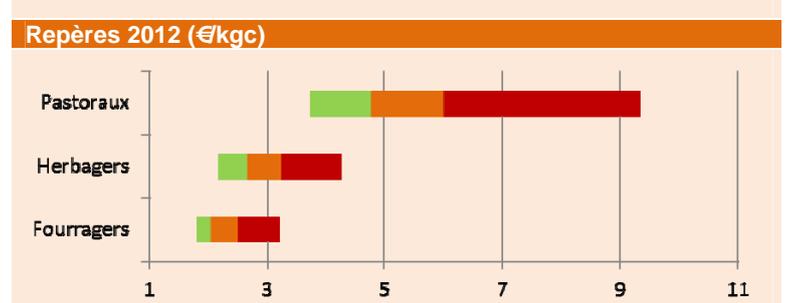
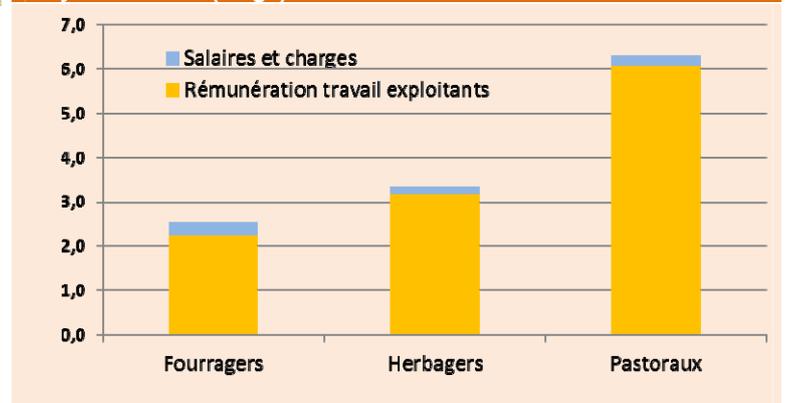
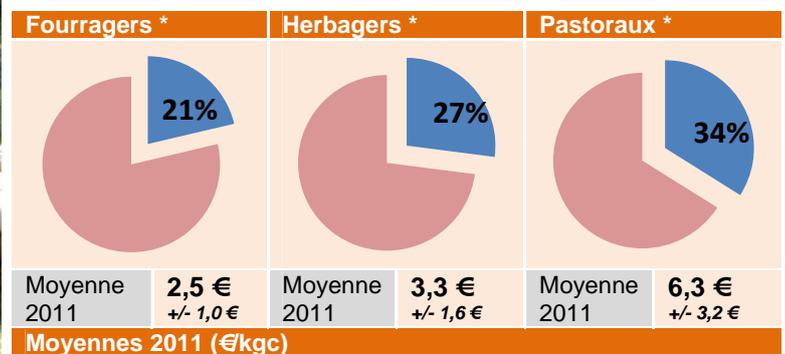
4. ANALYSER LE COÛT DU TRAVAIL DANS UN ATELIER OVIN VIANDE

Repères pour réaliser un diagnostic Coûts de production

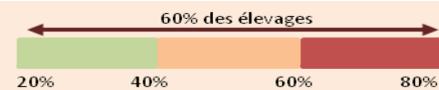
Le coût du travail dans un atelier ovin viande regroupe la rémunération du travail des exploitants (convention d'1,5 SMIC pour un temps plein) et les salaires et charges salariales. Il représente en moyenne 3,5 €/kg de carcasse vendu (kgc), soit 27% du coût de production total des ateliers ovins viande (année 2011). Par définition, compte tenu de la méthode de calcul, ce coût est très fortement lié à la productivité du travail.



> Figure 1 : Poids en 2011 du coût du travail dans le coût de production total selon le système fourrager, moyennes 2011 et repères 2012 [Réseaux d'élevage ovins viande – €/ kg carcasse]



Légende
Dispersion des valeurs observées sur le poste étudié.



Repères 2012 établis à partir des résultats 2010 et 2011 de 320 élevages suivis dans le cadre du dispositif Réseaux d'élevage.

* les systèmes fourragers sont définis page 2

LA PRODUCTIVITE DU TRAVAIL EST DOUBLEMENT IMPACTEE PAR LES CONTRAINTES DU MILIEU

En moyenne, le coût du travail, sur la base d'1,5 SMIC par unité de main-d'œuvre exploitant à temps complet, représente près de 30% du coût total de production d'un kg de carcasse d'agneau. Le niveau de ce coût, ainsi que son poids dans le coût total de production, est fortement impacté par l'importance des contraintes du milieu, exprimé notamment par les différentes zones de handicap naturel. En effet, ces contraintes pèsent à la fois sur la productivité des brebis et sur la taille du troupeau géré par une unité de main-d'œuvre. Le coût moyen du travail est ainsi majoré d'un tiers entre les systèmes fourragers et herbagers, et il est quasiment doublé entre les systèmes herbagers et pastoraux, avec une très forte variabilité chez ces derniers.



REPERES POUR JUGER LE COÛT DU TRAVAIL

L'analyse du coût nourri-logé nécessite de tenir compte de l'ensemble des paramètres du système d'alimentation. Les fiches qui suivent proposent des repères élaborés à partir d'une typologie nationale. La classification traditionnelle des systèmes fourragers ovins, basée sur le niveau de chargement et le recours aux parcours, a été revue en tenant compte de la localisation des élevages :

- **Fourragers** : chargement de plus d'1,4 UGB/ha SFP, « sans » recours aux parcours, c'est-à-dire moins de 10 hectares de parcours individuels et pas de parcours collectifs ;
- **Herbagers** : regroupement des deux sous-groupes suivants :
 - chargement de moins d'1,4 UGB/ha SFP « sans » recours aux parcours (cf. ci-dessus),
 - recours aux parcours et chargement de moins de 2,5 UGB/ha SFP, et localisation en zone d'élevage des Montagnes humides ou hors zones de handicap Montagne et Haute-montagne ;
- **Pastoraux** : autres systèmes pastoraux.

Les résultats 2011 ont été actualisés en conjoncture 2012 sur la base de l'évolution du SMIC.

Description des groupes typologiques

> **Tableau 1 : Caractéristiques moyennes et coût du travail (€/kgc) selon les systèmes**
[Réseaux d'élevage ovins viande - campagne 2011]

Système fourrager	Fourragers	Herbagers	Pastoraux
Main-d'œuvre totale à rémunérer (UMO OV)	0,8	1,1	1,3
% Main-d'œuvre salariée	10%	6%	6%
Brebis	409	497	459
Productivité pondérale / UMO OV (kgc/UMO)	11 320	9 100	4 810
Chargement (UGB/ha SFP)	2,3	1,0	0,8
Parcours individuels (ha)	0	12	149
Coût du travail	2,5	3,3	6,3
dont Rémunération main-d'œuvre exploitants	2,3	3,2	6,1
dont Salaires et charges	0,3	0,2	0,2

LES SALAIRES ET CHARGES

Leur poids reste très marginal, compte tenu d'une part moyenne de main-d'œuvre salariée de 7%. Ils ne représentent que 2% du coût de production des ateliers ovins viande et 0,2 €/kgc en moyenne en 2011.

UN POSTE BENEFICIAANT D'ECONOMIES D'ECHELLE

Du fait de la substitution entre la main-d'œuvre salariée et celle des exploitants, il est logique que le coût de la seconde diminue quand la part de main-d'œuvre salariée augmente. Ce n'est qu'à partir de 40% de main-d'œuvre salariée que l'on observe un impact sur le coût total du travail, qui tend à baisser à partir de ce seuil : meilleure organisation nécessaire pour valoriser économiquement le recours au salariat, ou revenu initial (et productivité du travail) suffisamment élevé pour permettre ce recours ?

> **Tableau 2 : Coût du travail selon la part de main-d'œuvre salariée**
[Réseaux d'élevage ovins viande – 2011 [€/kgc]

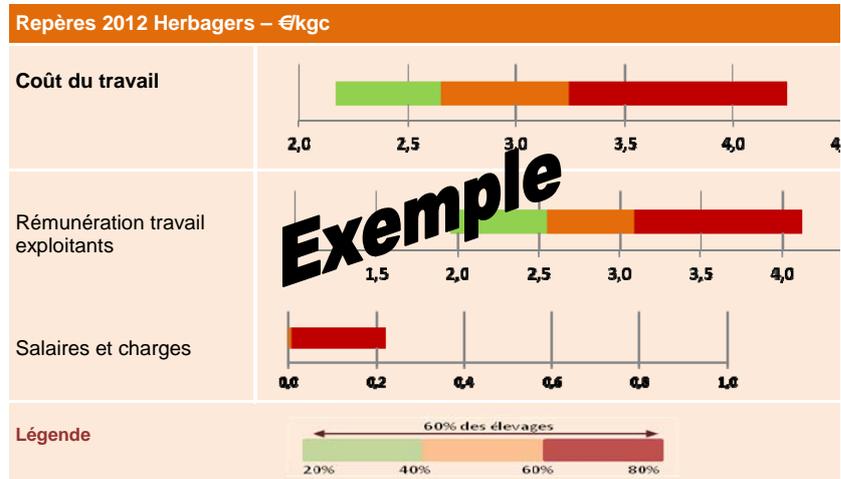
% Main-d'œuvre salariée	Rémunération travail exploitants	Salaires et charges	Coût total du travail
Absence	3,5 €	0,0 €	3,6 €
< 20%	3,2 €	0,3 €	3,5 €
20% à 40%	2,8 €	0,7 €	3,5 €
40% à 60%	1,4 €	1,2 €	2,6 €

Guide de lecture des fiches

- Des fiches d'aide au diagnostic et au conseil sont proposées sous forme de recto-verso pour chaque groupe typologique (cf. page 4).

REPERES ECONOMIQUES

- Au recto de chaque fiche des repères sont proposés pour chaque constituant du poste analysé. Les repères 2012 sont issus de l'actualisation des résultats 2011.
- Les repères sont présentés sous forme de réglettes tricolores. Les valeurs en rouge sont celles supposées pouvant être améliorées en priorité. Celles en orange présentent des marges de progrès plus limitées et celles en vert correspondent aux objectifs à atteindre dans le cadre d'une bonne maîtrise des coûts et de la conduite d'élevage. Ces valeurs doivent cependant être replacées dans le contexte de l'atelier et de l'exploitation.
- Pour chaque critère, indépendamment de la valeur totale du coût nourri-logé, les repères proposés sont basés sur 60% des élevages (les 20% mini et maxi ont été écartés). La plage verte correspond aux élevages situés entre les 1^{er} et 2^{ème} quintiles, la plage orange à ceux situés entre les 2^{èmes} et 3^{ème} quintiles, et la plage rouge à ceux situés entre les 3^{ème} et 4^{ème} quintiles.



LEVIERS TECHNIQUES

Il s'agit de contrôler les leviers techniques ou structurels correspondant aux postes pointés comme améliorables lors de l'analyse économique (plages rouge ou orange). Pour chaque levier sont présentées la moyenne 2011 de l'ensemble du groupe typologique et la moyenne des deux premiers quintiles.

PISTES D'AMELIORATION

Des pistes d'amélioration sont proposées dans la continuité du diagnostic et sont classées par domaine technique. L'objectif est d'ouvrir le champ des possibles et de citer de façon assez exhaustive et sans hiérarchie des solutions techniques existantes : leur vocation n'est pas de donner des recettes mais plutôt de proposer au conseiller et à l'éleveur des pistes de questionnement et de solutions à discuter.

Il ne faut toutefois pas oublier de replacer l'atelier ovin dans le contexte de la globalité de l'exploitation, notamment les équilibres et complémentarités entre ateliers, les autres activités exercées, etc.

FOURRAGERS

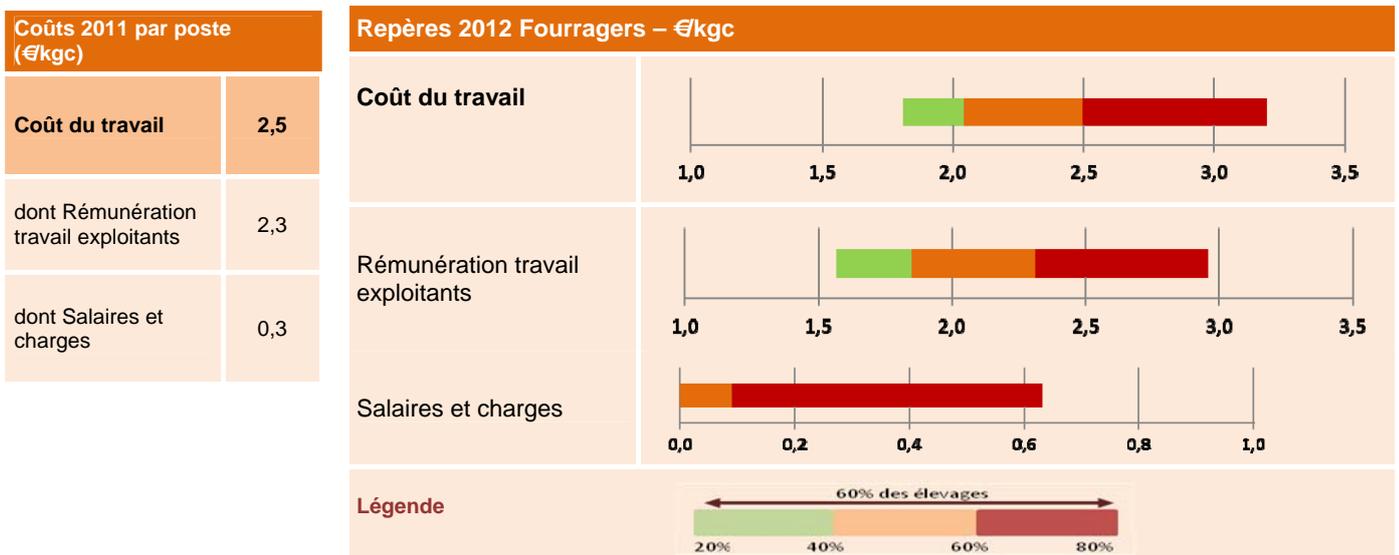
Dans ces systèmes, les phases d'élevage en bâtiment sont souvent conséquentes, d'où l'importance de leur fonctionnalité : couloirs d'alimentation et de circulation, cases d'agnelage, etc. Les temps de pâturage sont généralement plus limités, et les parcelles les plus éloignées sont le plus souvent réservées aux cultures, ou récoltées en fauche si des prairies doivent y être implantées.

Les charges liées au niveau d'intensification de ces systèmes nécessitent une bonne maîtrise de la productivité des brebis. Différentes voies sont possibles, comme l'utilisation de types génétiques prolifiques, l'accélération du rythme d'agnelage, etc.

Dans ce groupe, les élevages au plus faible coût du travail se caractérisent par 15 points supplémentaires de productivité des brebis, d'où une productivité du travail majorée de 4 tonnes.



> **Figure 2 : Repères pour le coût du travail pour le groupe typologique des « Fourragers »**
[Réseaux d'élevage ovins viande – campagne 2011 - €/kgc]



FOURRAGERS

Leviers techniques

> **Tableau 3 : Caractéristiques techniques moyennes**
[Réseaux d'élevage ovins viande – campagne 2011]

Fourragers (90 observations)			
Critère	Moyenne	1 ^{er} et 2 ^{ème} Quintiles*	
Main d'œuvre totale à rémunérer (UMO OV)	0,8	0,7	
% MO salariée	10%	11%	
Brebis	409	421	
Brebis / UMO OV	542	662	
Production équivalente agneaux carcasse de l'atelier (kgc)	8 770	9 890	
Productivité équivalente agneaux carcasse / UMO OV (kgc)	11 320	15 170	
Productivité numérique /brebis	1,31	1,45	
Poids moyen des agneaux vendus en carcasse (kgc)	19,1	19,4	
Part d'agneaux vendus en carcasse (%)	97%	94%	
Productivité pondérale / UMO OV (kgc)	12 960	17 220	

* moyenne des deux premiers quintiles des élevages du groupe triés sur le coût total du travail

Pistes d'amélioration

→ OPTIMISER LA MAIN-D'ŒUVRE AFFECTÉE À L'ATELIER OVIN

- L'équilibre entre revenu et temps disponible est-il satisfaisant ?
- Ne vaut-il pas mieux, quitte à recourir à de la main-d'œuvre ponctuelle, augmenter la taille de la troupe ?
- Moderniser les bâtiments et équipements permettrait-il de travailler mieux ou plus facilement
- Simplifier la conduite de la troupe (alimentation, reproduction) et des surfaces et pouvoir augmenter de 60 brebis sans travailler plus ?

- L'entraide est-elle possible ? sécurisante ?

→ OPTIMISER LA CONDUITE DE LA REPRODUCTION

- Ajuster la productivité des brebis au niveau des charges engagées
 - Tri des femelles improductives
 - Achat de béliers sélectionnés sur les performances d'élevage (notamment qualités maternelles)
 - Taux de renouvellement adapté au niveau d'accélération du rythme d'agnelage
- Gestion du fractionnement des agnelages
 - Taille des différents lots d'agnelage adaptés à la main-d'œuvre et aux équipements disponibles
 - Périodes de mise à la reproduction adaptées au type génétique
 - Regrouper les agnelages sur un plus petit nombre de lots

→ RATIONNALISER L'OUTIL DE PRODUCTION

- Fonctionnalité des bâtiments
 - Couloir d'alimentation pour la mécanisation de l'affouragement et du paillage, ou tapis mécanique
 - Couloirs de circulation pour la surveillance et les déplacements d'animaux
 - Cases d'agnelage équipées pour l'abreuvement et l'alimentation
 - Cornadis en nombre suffisant pour les interventions et manipulations
 - Couloir de contention
- Fonctionnalité du parcellaire
 - Eclatement et morcellement
 - Points d'eau permanents
- Logiciel de gestion de troupeau et valorisation de l'identification électronique

HERBAGERS

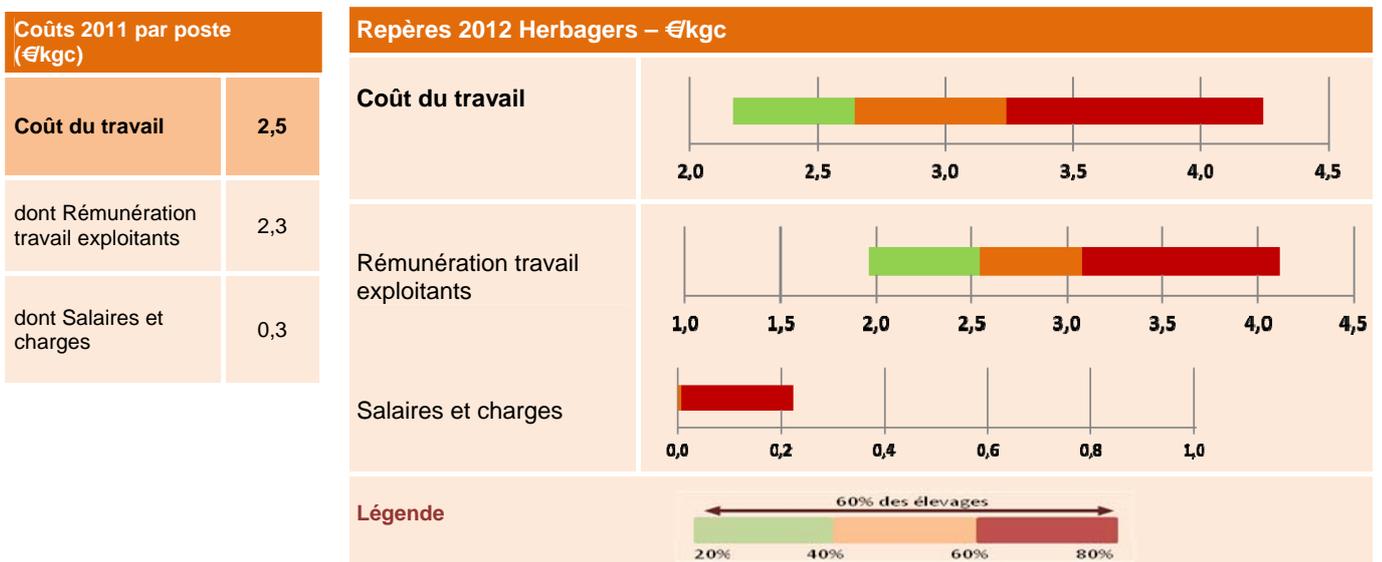
Disposer d'un parcellaire bien structuré (éclatement et/ou morcellement, accès aux différents îlots, etc.) et bien équipé (clôtures, points d'eau, etc.) est capital pour une bonne valorisation de l'herbe. La présence de chiens de troupeau performants est une nécessité, et les équipements facilitant la surveillance et le transport des animaux (quad, bétailière, etc.) sont toujours très utiles. De même, les parcs complets de contention sont indispensables pour réaliser les diverses interventions dans de bonnes conditions.

La fonctionnalité des bâtiments (cases d'agnelage, couloirs d'alimentation et de surveillance, etc.) augmente également la productivité du travail.

Avec une main-d'œuvre très légèrement inférieure à la moyenne, les élevages au plus faible coût du travail se caractérisent par 10 points supplémentaires de productivité des brebis, des agneaux un peu plus lourds et 60 brebis de plus, d'où une productivité du travail majorée de 4 tonnes, que l'on raisonne en production vendue (équivalents kg carcasse) ou en productivité pondérale technique (y compris agnelles conservées).



> Figure 3 : Repères pour le coût du travail pour le groupe typologique des « Herbagers »
[Réseaux d'élevage ovins viande – campagne 2011 - €/kgc]



HERBAGERS

Leviers techniques

> **Tableau 4 : Caractéristiques techniques moyennes**
[Réseaux d'élevage ovins viande – campagne 2011]

Herbagers (189 observations)			
Critère	Moyenne	1 ^{er} et 2 ^{ème} Quintiles*	
Main d'œuvre totale à rémunérer (UMO OV)	1,1	1,0	
% MO salariée	6%	8%	
Brebis	497	555	
Brebis / UMO OV	476	617	
Production équivalente agneaux carcasse de l'atelier (kgc)	9 530	12 030	
Productivité équivalente agneaux carcasse / UMO OV (kgc)	9 100	13 030	
Productivité numérique /brebis	1,19	1,31	
Poids moyen des agneaux vendus en carcasse (kgc)	18,6	19,1	
Part d'agneaux vendus en carcasse (%)	93%	94%	
Productivité pondérale / UMO OV (kgc)	10 450	14 840	

* moyenne des deux premiers quintiles des élevages du groupe triés sur le coût total du travail

Pistes d'amélioration

→ OPTIMISER LA MAIN-D'ŒUVRE AFFECTÉE À L'ATELIER OVIN

- L'équilibre entre revenu et temps disponible est-il satisfaisant ?
- Ne vaut-il pas mieux, quitte à recourir à de la main-d'œuvre ponctuelle, augmenter la taille de la troupe ?
- Moderniser les bâtiments et équipements permettrait-il de travailler mieux ou plus facilement
- Simplifier la conduite de la troupe (alimentation, reproduction) et des surfaces et pouvoir augmenter de 60 brebis sans travailler plus ?

→ OPTIMISER LA CONDUITE DE LA REPRODUCTION

- Gestion du fractionnement des agnelages
 - Taille des différents lots d'agnelage adaptés à la main-d'œuvre et aux équipements disponibles
 - Périodes de mise à la reproduction adaptées au type génétique
 - Regrouper les agnelages sur un plus petit nombre de lots
- Ajuster la productivité des brebis au niveau des charges engagées
 - Tri des femelles improductives
 - Achat de béliers sélectionnés sur les performances d'élevage (notamment qualités maternelles)
 - Taux de renouvellement adapté au niveau d'accélération du rythme d'agnelage

→ RATIONNALISER L'OUTIL DE PRODUCTION

- Fonctionnalité du parcellaire
 - Eclatement et morcellement
 - Gestion des clôtures (fixes et mobiles)
 - Points d'eau permanents
 - Chiens de troupeau performants
 - Equipement pour les tournées de surveillance et le transport
- Equipements de contention
 - Parc complet fixe ou mobile selon la structure du parcellaire
- Fonctionnalité des bâtiments
 - Cases d'agnelage équipées pour l'abreuvement et l'alimentation
 - Couloir d'alimentation pour la mécanisation de l'affouragement et du paillage
 - Couloirs de circulation pour la surveillance et les déplacements d'animaux
- Logiciel de gestion de troupeau et valorisation de l'identification électronique

PASTORAUX

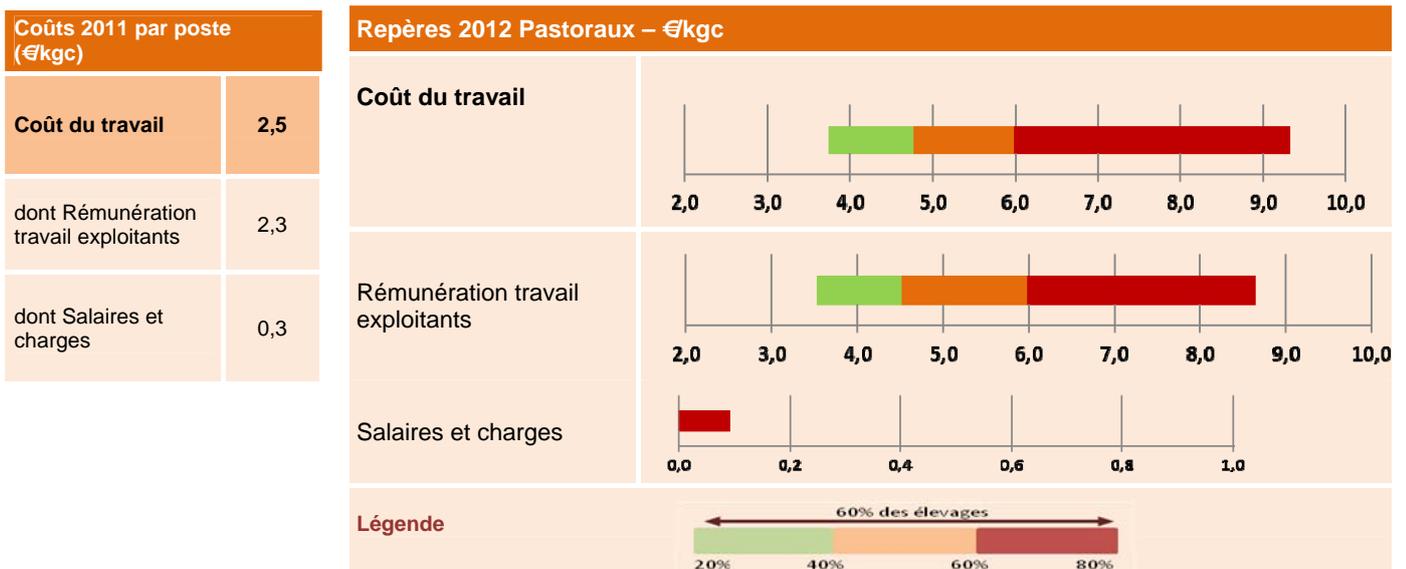
La valorisation et l'utilisation complémentaire des diverses surfaces fourragères (surface fourragère cultivée et surfaces pastorales) sont le fondement de ces systèmes. Les contraintes liées, entre autres, à l'éloignement de certaines surfaces, à leur relief, à leurs couverts végétaux (présence fréquente de broussailles, de bois, ...), à leur statut parfois précaire (bail oral par exemple), et à la fréquente absence de points d'eau peuvent induire la nécessité du gardiennage sur de longues périodes. Le recours à de la main-d'œuvre salariée (berger, aide-berger) est fréquent, et le bénévolat est souvent bienvenu. Lorsque c'est envisageable, la facilitation des accès aux parcours et leur équipement, ainsi que les moyens de transport, sont donc fondamentaux. A noter que ces contraintes pèsent aussi sur les types d'équipements nécessaires, parfois très onéreux comparativement à leur temps d'utilisation.

En zone de montagne, le temps d'hivernage en bâtiment peut être assez long, d'où l'importance de leur fonctionnalité : couloirs d'alimentation et de circulation, cases d'agnelage, etc.

Avec une main-d'œuvre équivalente à la moyenne, les élevages au plus faible coût du travail, se caractérisent par 15 points supplémentaires de productivité des brebis et 130 brebis de plus, d'où une productivité du travail majorée de 3 tonnes, que l'on raisonne en production vendue (production équivalente) ou en productivité pondérale technique (y compris agnelles conservées).



> Figure 4 : Repères pour le coût du travail pour le groupe typologique des « Pastoraux »
[Réseaux d'élevage ovins viande – campagne 2011 - €/kgc]



PASTORAUX

Leviers techniques

> **Tableau 5 : Caractéristiques techniques moyennes**
[Réseaux d'élevage ovins viande – campagne 2011]

Pastoraux (41 observations)			
Critère	Moyenne	1 ^{er} et 2 ^{ème} Quintiles*	
Main d'œuvre totale à rémunérer (UMO OV)	1,3	1,3	
% MO salariée	6%	4%	
Brebis	459	588	
Brebis / UMO OV	361	479	
Production équivalente agneaux carcasse de l'atelier (kgc) ⁽¹⁾	6 280	9 130	
Productivité équivalente agneaux carcasse / UMO OV (kgc) ⁽¹⁾	4 810	7 130	
Productivité numérique /brebis	1,00	1,14	
Poids moyen des agneaux vendus en carcasse (kgc)	15,8	16,2	
Part d'agneaux vendus en carcasse (%)	91%	86%	
Productivité pondérale / UMO OV (kgc) ⁽²⁾	5 680	8 510	

* moyenne des deux premiers quintiles des élevages du groupe triés sur le coût total du travail
⁽¹⁾ hors agnelles conservées pour le renouvellement
⁽²⁾ y compris les agnelles conservées pour le renouvellement

Pistes d'amélioration

→ OPTIMISER LA MAIN-D'ŒUVRE AFFECTÉE À L'ATELIER OVIN

- L'équilibre entre revenu et temps disponible est-il satisfaisant ?
- Ne vaut-il pas mieux, quitte à recourir à de la main-d'œuvre ponctuelle, augmenter la taille de la troupe ?
- Moderniser les bâtiments et équipements permettrait-il de travailler mieux ou plus facilement
- Simplifier la conduite de la troupe et des surfaces et pouvoir augmenter de 60 brebis sans travailler plus ?
- L'entraide est-elle possible ? sécurisante ?

→ OPTIMISER LA CONDUITE DE LA REPRODUCTION

- Gérer l'allotement le plus simplement possible, en particulier en cas de gardiennage
- Rechercher les qualités maternelles et la facilité de conduite pour le choix des brebis

→ RATIONNALISER L'OUTIL DE PRODUCTION

- Sécuriser le statut des surfaces (au moins via des conventions pluriannuelles) pour permettre un niveau d'aménagement minimum
- Equiper les parcours en clôtures (notamment électriques) quand c'est possible
- Travailler en collectif, y compris pour la garde, sur certaines périodes.
- Apprendre à mieux gérer les surfaces pastorales avec le troupeau, de façon à réduire au maximum les interventions mécaniques d'entretien des couverts face aux risques d'embroussaillage
- Equipement des surfaces pastorales
 - Chiens de troupeau et de protection performants
 - Equipement pour les tournées de surveillance et le transport
 - Parcs de contention
 - Points d'eau et tonnes à eau fonctionnelles

Pour aller plus loin ...

Des méthodes :

La méthode "Conseil Travail Ovin" est bâtie sur le dialogue, plaçant l'éleveur au centre de son projet et le technicien comme interlocuteur privilégié. Son objectif est de construire avec l'éleveur un programme personnalisé d'améliorations

<http://idele.fr/recherche/publication/idelesolr/recommends/conseil-travail-ovin-viande.html>

Des références :

- Référentiel Travail en élevages ovins viande)

Grâce à 137 Bilans Travail répartis sur l'ensemble du territoire français, ce référentiel actualise les repères de temps et d'organisation du travail pour les éleveurs et leurs conseillers

<http://idele.fr/recherche/publication/idelesolr/recommends/referentiel-travail-en-elevages-ovins-viande.html>

Des solutions :

- Dossier : Fiches techniques "S'équiper pour travailler moins en production ovine »

Pour un éleveur passionné, l'élevage ovin offre un réel intérêt pour exprimer ses capacités techniques. Afin de travailler mieux pour produire plus, des solutions existent, certaines sont décrites dans les fiches constituant ce dossier. Le rôle du technicien est d'accompagner les éleveurs afin qu'ils adaptent ces solutions dans leurs exploitations.

<http://idele.fr/recherche/publication/idelesolr/recommends/dossier-fiches-techniques-sequiper-pour-travailler-moins-en-production-ovine.html>

- Vidéos « Reconquête ovine »

<http://idele.fr/filieres/ovin-viande/publication/idelesolr/recommends/la-production-ovine-en-images.html>

- Dossiers régionaux

- Nord-Est (60 fiches, 2009)

<http://www.inst-elevage.asso.fr/?article17430=>

- Poitou-Charentes (55 fiches, 3^{ème} édition, 2007)

<http://idele.fr/recherche/publication/idelesolr/recommends/gagner-du-temps-en-elevage-ovin-en-poitou-charentes.html>

- Pays de la Loire (30 fiches, 2006)

<http://idele.fr/recherche/publication/ideleSolr/recommends/gagner-du-temps-en-elevage-ovin-en-pays-de-loire.html>

Une collection nationale de fiches pour l'appui au diagnostic « Coûts de production »

Cette fiche fait partie d'un dossier réalisé par l'Institut de l'Élevage dans le cadre du dispositif Réseaux d'élevage ovins viande, avec l'appui financier de FranceAgriMer.

Pour accéder à l'ensemble des fiches produites :

L'ensemble de ces fiches et leurs mises à jour à venir sont téléchargeables sur le site de l'Institut de l'Élevage : www.idele.fr

Rappel méthodologique sur l'approche nationale « coûts de production » en élevage ovins viande proposée par l'Institut de l'Élevage : <http://idele.fr/domaines-techniques/economie-et-gestion-de-l'exploitation/couts-de-production/publication/idelesolr/recommends/les-couts-de-production-en-elevage-ovins-viande.html>

CONTACTS

Réseaux d'élevage ovins viande

Nord-Pas de Calais,
Picardie, Normandie

Catherine Delvalle

catherine.delvalle@ma02.org

Midi-Pyrénées, Aquitaine

Carole Jousseins

carole.jousseins@idele.fr

Alsace, Lorraine,

Champagne-Ardenne, Ile
de France, Franche-Comté

Gilles Saget

gilles.saget@idele.fr

Auvergne, Bourgogne,
Loire, Rhône

Gérard Servière

gerard.serviere@idele.fr

Sud Rhône-Alpes, PACA,
Languedoc-Roussillon

Jean-François Bataille

jean-francois.bataille@idele.fr

Limousin, Centre

Louis-Marie Cailleau

louis-marie.cailleau@idele.fr

Poitou-Charentes, Pays de
la Loire, Bretagne

Vincent Bellet

vincent.bellet@idele.fr

Coordination nationale

Edmond Tchakérian

edmond.thakerian@idele.fr

LES RÉSEAUX D'ÉLEVAGE

Les Réseaux d'Élevage sont un dispositif partenarial associant des éleveurs et des ingénieurs des Chambres d'Agriculture et de l'Institut de l'Élevage.

LES PARTENAIRES FINANCIERS

Ce document a été mis à jour dans le cadre d'une action financée par FranceAgriMer et par le Ministère de l'Alimentation, de l'Agriculture et de la Pêche (CasDAR).



Juin 2013

Document édité par l'Institut de l'Élevage - En vente à Technipel - 149 rue de Bercy, 75595 Paris CEDEX 12
www.idele.fr - PUB IE : 00 13 55 015 - Crédits photos : Institut de l'Élevage – Chambres d'Agriculture - INOVLIM